

Corporation de développement
communautaire de Sherbrooke

**RAPPORT
D'ACTIVITÉS
2021-2022**



table des matières

Liste des acronymes	3
Mot de la présidente	4
Regard sur l'avenir	4
Liste des membres de la CDC	5

Section 1 - vie associative

25e anniversaire	7
Fête du Lac des Nations	8
Planification stratégique	9
Déterminer son cap	9
Programme de mentorat	10

Section 2 - pivot du développement social

Initiative sherbrookoise en développement des communautés ..	11
États généraux du développement des communautés	15
Solidarité transport	15
Concertation sherbrookoise de lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale	18

Section 3 - centre communautaire du 1255 Daniel

Réalizations	19
Partage de ressources et de services	20

Section 4 - représentation et concertation

Table nationale des CDC	22
Inter CDC	22
Réseau estrien de développement social	22
Conseil facultaire - Faculté d'éducation de l'UdS	22
Partenaires de la CDC	23
Équipe de la CDC	23

liste des acronymes

ACA	Action communautaire autonome
CDC	Corporation de développement communautaire
CDEC	Corporation de développement économique et communautaire
CIUSSS-DE- L'ESTRIE-CHUS	Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de l'Estrie - Centre hospitalier universitaire de Sherbrooke
CSLPES	Concertation sherbrookoise de lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale
CSSRS	Centre de services scolaire de la Région-de-Sherbrooke
CSVV	Corporation Sherbrooke Ville en santé
CTROC	Coalition des tables régionales d'organismes communautaires
FLAC	Fondation Lucie et André Chagnon
ISDC	Initiative sherbrookoise en développement des communautés
MSSS	Ministère de la santé et des services sociaux
MTESS	Ministère du travail, de l'emploi et de la solidarité sociale
OEDC	Observatoire estrien du développement des communautés
OMHS	Office municipale d'habitation de Sherbrooke
PAC	Programme d'appui aux collectivités
PAGIEPS	Plan d'action gouvernemental pour l'inclusion économique et la participation sociale
REDS	Réseau estrien de développement social
ROC	Regroupement des organismes communautaire
RQ-ACA	Regroupement québécois d'action communautaire autonome
SACAIS	Secrétariat à l'action communautaire autonome et aux initiatives sociales
SSCVC	Service des sports, de la culture et de la vie communautaire
STS	Société de transport de Sherbrooke
TNDC	Table nationale des corporations de développement communautaire

mots de la présidente

Chers membres,

Nous pouvons dire que 2021-2022 aura été toute une année pour le conseil d'administration! En l'absence d'une direction durant plusieurs mois, avec des chantiers à maintenir, nous avons appris « à la dure » les grandes responsabilités qui incombent aux administrateurs et administratrices. Nous avons avancé, et parfois reculé. Nous nous sommes questionnés, et parfois encouragés. C'est la beauté du travail en milieu communautaire : savoir écouter pour mieux répondre.

Je tiens à souligner l'extraordinaire participation de chaque membre du CA. C'est avec fierté que nous vous présentons ce rapport d'activités.

Bonne lecture!

Magalie Roy
Présidente



Regard vers l'avenir

L'année 2022-2023 apporte de belles nouvelles à la CDC! Nous aurons une équipe de travail renouvelée, dédié à la vie associative, au rayonnement du milieu communautaire et à l'économie sociale. Tout cela grâce à un rehaussement important de notre financement à la mission octroyé par le ministère du Travail, de l'Emploi et de la Solidarité sociale. Ce rehaussement témoigne d'une reconnaissance majeure du travail accompli par les CDC et de leur rôle indispensable dans la mise en valeur de l'action collective. À cela s'ajoute le soutien financier de la Fondation Chagnon pour les cinq prochaines années. Un apport qui permettra de consolider notre impact en matière de transformation sociale. Un énorme merci à notre cher réseau, la Table Nationale des CDC, qui a su nous mettre en valeur.

Aussi, je ne peux que remercier chaleureusement les membres du conseil d'administration qui ont su tenir le fort malgré les aléas de l'année. Grâce à eux, la CDC a continué d'assumer son rôle comme pivot du développement social!

Claudelle Cyr
Directrice générale



membres de la CDC



ACTE	Centre d'Entraide plus de l'Estrie
Action Handicap Estrie	Centre des femmes La Parolière
Agression Estrie (CALAC de l'Estrie)	Centre d'hébergement alternatif de Sherbrooke
APHVE	Centre Multi Loisirs Sherbrooke
AQEPA Estrie	CFLX
AQETA Estrie -Association québécoise des troubles d'apprentissage	CIUSSS de l'Estrie - CHUS
ARCHE de l'Estrie	Coalition sherbrookoise pour le travail de rue
Arrimage Estrie	Comité Vie de quartier Nord
Ascot en Santé	Commun 'Action Ste-Jeanne d'Arc
ASDI	Concertation École LaRocque-communauté
Association de la fibromyalgie de l'Estrie	Dira Estrie
Association des sourds de l'Estrie	Élixir
Association Épilepsie Estrie Inc.	Équi/justice
Auberge du Cœur la Source-Soleil	Estrie Aide
Autisme Estrie	Famille Espoir
Bulle et Baluchon	Famille Plus
CAB de Sherbrooke	Grand-frères et Grande-sœurs de l'Estrie
Carrefour Accès Loisirs Inc.	Handi Apte
Carrefour jeunesse emploi de Sherbrooke	Handi-capable
CDEC	JEVI
Centre d'assistance et d'accompagnement aux plaintes de l'Estrie	La Chaudronnée de l'Estrie
Centre d'éducation populaire de l'Estrie (CEP)	La Cordée
	La Faim Finaude



membres de la CDC (suite)

La Grande Table

La Rose des Vents

L'Autre Rive

Le Tremplin 16-30

Les fusiliers de Sherbrooke

Les jeunes du coin d'Ascot

Loisirs Acti-Famille

Maison CALM

Maison de la famille de Sherbrooke

Maison des Grands-Parents de Sherbrooke

Maison Jeunes-Est

Marraine Tendresse de l'Estrie

Moisson Estrie

Momenthom

Mon shack... Mes choix... Mon avenir

Mouvement Multi Ethnique

Naissance renaissance

Observatoire estrien du développement des communautés

Ô Cirque

Orientation Travail

Parkinson Estrie

Partage St-François

PÉPINES

Place des jeunes l'Intervalle

Pro-Def Estrie Inc

RAME

Quartier Alexandre

Rayon de soleil de l'Estrie

Récupex Sherbrooke inc.

Réseau d'amiEs de Sherbrooke et env.

S.O.S. Grossesse Estrie

SANC

Sercovie

Service d'aide en prévention de la criminalité

Société Alzheimer de l'Estrie

Solutions Budget Plus

SPOT Jeunesse

Table régionale de concertation des aînés de l'Estrie

TDAH-Estrie

Townshipper's Association Inc.

Université de Sherbrooke

Merci à nos 86 membres !

Ensemble, nous contribuons à un meilleur tissu social, chacun avec sa couleur ! C'est la beauté de l'action communautaire !



section 1 - vie associative

25^e anniversaire

Cette année, nous avons célébré nos 25 ans! Pour l'occasion, plus d'une centaine de personnes invitées et de représentants d'organismes se sont réunis le **22 septembre 2021** au Théâtre Granada. L'événement était le premier grand rassemblement des organismes communautaires et des partenaires du développement collectif depuis mars 2020. Enfin une occasion de célébrer ENSEMBLE !

En plus de souligner l'apport de la CDC dans son milieu, la soirée proposait un volet culturel extraordinaire grâce aux performances d'acteurs du milieu artistique local, dont le duo Marianne Verville et Jean-François Tremblay, les Productions Traces et Souvenances et la Compagnie de danse Axile.

Enfin une occasion de se réunir et de célébrer !



Fête du Lac des Nations

Comme chaque année, nous avons collaboré avec le conseil d'administration de la Fête du Lac des Nations pour offrir un accès gratuit à des personnes à faible revenu, par l'entremise des organismes communautaires. En respect des mesures sanitaires, la Fête du Lac a dû innover en offrant un festival virtuel. C'est donc 200 passeports virtuels donnant accès aux neuf spectacles qui ont été distribués.



Fidèle à nos habitudes, nous avons veillé à ce que le partage des billets soit fait équitablement parmi toutes les demandes et que chaque organisme puisse en recevoir quelques-uns. Nous voulons nous assurer que le maximum des billets soit donné à des personnes qui sont heureuses d'avoir un accès gratuit à cette fête et qui, sans cette occasion, ne participeraient pas à la fête du Lac des Nations.



Merci aux organisateurs

...de la Fête du Lac des Nations pour ce don d'une valeur de 4000 \$, et pour le bonheur procuré aux personnes qui en ont bénéficié !





Planification stratégique

La CDC collabore aux démarches de planification de ses membres. Cette année n'a pas été propice à de tels exercices, à l'instar de l'année précédente. À notre connaissance, un seul organisme a débuté des travaux en ce sens. Cela s'explique par le fait que les organismes ont dû se mobiliser pour faire face à la COVID-19. De plus, la CDC a vécu beaucoup de mouvements au sein de son équipe en 2021-2022, ce qui l'a rendue moins proactive à ce chapitre. Cela ne l'a pas empêchée de revoir son offre en matière de planification stratégique.



Déterminer son cap

Déterminer son cap est un guide en six étapes qui permet à toute organisation d'effectuer une démarche de planification stratégique de manière positive et efficace, tout en respectant son ADN. Cette approche est particulièrement fructueuse pour les organismes d'action communautaire autonome qui ne se retrouvent pas dans les exercices de planification stratégique proposés par les firmes-conseils, car ces dernières sont peu collés à leurs réalités.

Le Guide *Déterminer son cap* est :

- Conçu pour les organismes communautaires et les coopératives
- Un puissant outil de développement et de mobilisation
- Un coffre à outils simple et pratique rédigés dans un langage accessible
- Le résultat d'un travail collectif revu et bonifié en collaboration avec Claude Sévigny, formateur chevronné et reconnu



Toujours populaire !

Notre Guide *Déterminer son cap* est encore et toujours populaire, tant au sein des organismes sherbrookoïses que parmi ceux de l'Estrie et de l'extérieur de la région. C'est pourquoi nous procédons régulièrement à sa réimpression. D'ailleurs, nous comptons rafraîchir cette publication phare en 2022-2023.



Programme de mentorat

Offert aux membres depuis 15 ans, notre programme de mentorat consiste à aider les directions d'organismes à mieux comprendre le rôle, les valeurs, les pratiques et les défis inhérents aux organismes communautaires. L'accompagnement se veut adapté aux besoins exprimés et ce, pour la durée jugée nécessaire à l'atteinte des objectifs.



Conjoncture pandémique

Le programme de mentorat a connu un ralentissement en 2021-2022, pour une 2e année consécutive. Si la crise sanitaire n'est pas entièrement responsable de cette situation, il faut admettre que le télétravail n'a pas favorisé les activités de mentorat.

Merci à nos mentor.e.s bénévoles !

- **Serge Arel** – Centre d'aide et d'accompagnement aux plaintes (CAAP) de l'Estrie
- **Guy Boucher** – Famille Espoir
- **Stephan Cyr** – Maison de jeunes « Les jeunes du coin d'Ascot »
- **Josée Fontaine** – Handi Apte
- **Katherine Levasseur** – Centre d'action bénévole de Sherbrooke
- **Anne-Marie Poirier** – Coopérative de services à domicile

Accompagnement des organismes

Le programme de mentorat comporte un volet d'accompagnement permettant à toute personne œuvrant dans un organisme membre d'obtenir un coup de pouce pour approfondir un aspect spécifique de ses mandats, et ce peu importe son poste au sein de l'organisme.

Refonte du programme

Sur le terrain, nous constatons de grands besoins en matière d'accompagnement ! La réalité du marché du travail rattrape les organismes communautaires (pénurie de main-d'œuvre, sous-financement, etc.) Dans un tel contexte, le programme de mentorat a toute sa pertinence, c'est pourquoi une refonte a été entamée à l'hiver 2021, freinée en raison du roulement au sein de l'équipe. L'embauche d'une agente à la vie associative à l'été 2022 permettra de relancer le programme, de recruter de nouveaux mentor.e.s et de poursuivre l'exercice de bonification.



section 2 – pivot du développement social

Initiative sherbrookoise en développement des communautés

La CDC joue le rôle de fiduciaire de l'Initiative sherbrookoise en développement des communautés (ISDC) et elle siège à titre de partenaire au sein de tous les comités de travail. Cette implication demeure à ce jour l'un des principaux mandats de la CDC en termes de temps et de ressources humaines et matérielles.

Qu'est-ce que l'ISDC?

L'ISDC rassemble un groupe de partenaires visant l'amélioration de la qualité et des conditions de vie de la population sherbrookoise par le soutien aux projets de développement des communautés.



L'équipe de l'ISDC

Approche du développement des communautés

L'ISDC préconise l'approche du développement des communautés à titre d'outil favorisant l'implication citoyenne et l'action concertée en matière de lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale. Au cours de la dernière année, les travaux de l'ISDC ont évolué dans une perspective de déploiement à moyen et long terme.

Partenaires de l'ISDC

- CDC de Sherbrooke
- Centre de services scolaire de la Région-de-Sherbrooke
- CIUSSS de l'Estrie-CHUS
- Comité Vie de quartier Nord
- Concertation École Larocque-Communauté
- Corporation Ascot en santé
- Corporation Sherbrooke Ville en santé
- Fondation André et Lucie Chagnon
- Table de quartier 4-Saisons
- Ville de Sherbrooke



Principales réalisations de l'ISDC

Forum des partenaires

Ce forum découle d'une démarche entamée en janvier 2021 dans le but d'évaluer les résultats et stratégies de l'ISDC. Organisé et animé en collaboration avec la Coopérative Niska, ce forum s'est tenu le **12 novembre 2021** au Centre culturel Le Parvis de Sherbrooke.

L'événement a permis de réunir plus de 60 personnes de divers milieux : communautaire, éducation, santé et recherche. Cette journée de réflexion et d'échanges a permis aux participants d'identifier les changements souhaités autour des thèmes de la gouvernance et du soutien au développement des communautés.



Soutien aux tables de quartier

Quatre tables de quartier et deux concertations territoriales bénéficient du soutien de l'ISDC pour favoriser la mobilisation de la population et des partenaires institutionnels et communautaires. Une contribution annuelle est également allouée pour stimuler la participation citoyenne.

Soutien aux milieux

Deux agentes de développement en rapprochement interculturel et deux agentes de développement en sécurité alimentaire soutiennent l'action concertée autour des enjeux liés à leurs titres respectifs sur des territoires ciblés.



Projet Vivre ensemble en collectivité

Vivre ensemble en collectivité fait partie des projets bénéficiant d'un soutien ponctuel de l'ISDC pour renforcer le tissu social et favoriser la participation citoyenne. Ce projet vise la mobilisation de collectivités sherbrookoises ciblées autour du rapprochement interculturel, et ce en s'appuyant sur l'approche en développement des communautés.

Grâce au soutien du ministère de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégration, dans le cadre du Programme d'appui aux collectivités (PAC), nous pourrions poursuivre le projet Vivre ensemble en collectivité pour les trois prochaines années.

Projet Vivre ensemble en collectivité (suite)

Pour la période 2021-2024, le projet permet à six communautés d'être accompagnées par trois agent.e.s de développement en rapprochement interculturel. Ensemble, ces personnes identifient les besoins et déploient des actions concertées en rapprochement interculturel. Cette année, trois comités en rapprochement interculturel ont été mis en place dans les **secteurs André Viger, Jardins-Fleuris/Saint-Michel et Ascot en santé/Immaculée-Conception**.

Les partenaires et la population visée s'impliquent dans la mise en œuvre des plans d'action dans les communautés soutenues par les agent.e.s. Les interactions suscitées favorisent la création de liens sociaux significatifs, surtout chez les personnes issues de l'immigration. Pour elles, les activités sont des occasions privilégiées de socialiser et de partager, à la fois entre elles et avec la société d'accueil. Ces échanges permettent le référencement à des services dont elles ont souvent grand besoin.

Tout un coup de pouce pour les personnes immigrantes !

Le référencement et le recours aux services essentiels restent fort appréciés par les personnes immigrantes, car ils sont adaptés à leurs besoins.

Structure de gouvernance de l'ISDC

La structure de gouvernance de l'ISDC se déploie sous forme de comités. Les principaux sont le comité des partenaires, le comité de pilotage et le comité stratégique.

Comité des partenaires



Ce comité veille à l'équité territoriale, permet les échanges de bonnes pratiques en développement des communautés et soutient l'élaboration de projets d'actions transversales.

Composition

- CIUSSS de l'Estrie-CHUS – Charles Coulombe
- Comité Vie de quartier Nord – Chantal L'Espérance
- Concertation École Larocque-Communauté – Martine Staehler
- CDC de Sherbrooke – Christian Bibeau/Néné Oularé
- Corporation Sherbrooke Ville en santé – Julien Molé
- Table de quartier 4-Saisons – Lucie Roch
- Ville de Sherbrooke – Andréanne Ferland



Comité de pilotage <<<

Ce comité définit et encadre les paramètres de gestion de l'ISDC avec le fiduciaire. De plus, il révisé et applique le processus d'accès au soutien en développement des communautés.

Composition

- CIUSSS de l'Estrie-CHUS – Maryse Ruel
- CDC de Sherbrooke – Christian Bibeau/Néné Oularé
- Corporation Sherbrooke Ville en santé – Julien Molé
- Centre de services scolaire de la Région-de-Sherbrooke (CSSRS) – Isabelle Boucher
- Table de quartier 4-Saisons – Lucie Roch
- Ville de Sherbrooke – Caroline Proulx, Jean-Yves La Rougery

Comité stratégique <<<

Ce comité maintient les liens interorganisationnels en matière de développement des communautés et de plusieurs autres enjeux communs. Il porte une réflexion stratégique sur l'arrimage et la cohésion des pratiques en développement des communautés et en soutien aux milieux.

Composition

- CDC de Sherbrooke – Christian Bibeau/Néné Oularé/Jacques Cadieux
- CIUSSS de l'Estrie-CHUS – Manon Larivière
- CSSRS – Lisa Rodrigue
- CSVS – Julien Molé
- Ville de Sherbrooke – Guylaine Boutin



Merci à toutes les personnes qui ont participé aux rencontres des comités !

Voici le nombre de rencontres tenues pour articuler les orientations et réalisations des comités :

- Comité des partenaires : 5 rencontres
- Comité de pilotage : 11 rencontres
- Comité stratégique : 2 rencontres

États généraux du développement des communautés

La CDC participe aux travaux entourant les États généraux du développement des communautés, qui auront lieu en 2022-2023. Ils se feront en trois étapes : d'abord au niveau des MRC, ensuite au niveau régional, puis ils culmineront à l'échelle nationale.

Solidarité transport

Fruit d'une mobilisation citoyenne, le projet Solidarité Transport est rendu possible grâce à une collaboration étroite entre la Société de transport de Sherbrooke (STS), la CDC de Sherbrooke, la Ville de Sherbrooke ainsi qu'une quarantaine d'organismes communautaires. Depuis 2014, l'initiative permet d'améliorer la mobilité des personnes et des familles à faible revenu sur notre territoire. L'initiative comporte maintenant deux volets : le groupe d'achat de titres de transport et le projet pilote de tarification solidaire.



Groupe d'achat de titres de transport

Le groupe d'achat réunit quelque 43 organismes communautaires. Les membres du groupe achètent des passages d'autobus et des laissez-passer d'une journée à 50 % de rabais pour les distribuer aux personnes et aux familles qui en ont besoin. L'entente conclue avec la STS prévoit un plafond 15 000 \$ par année pour l'ensemble des commandes.



Résultats

- La somme de 15 000 \$ a été entièrement utilisée en 2021-2022. En mars 2022, la STS a renouvelé l'entente pour l'année à venir avec le même plafond de 15 000 \$.
- Ce succès constitue une belle avancée en matière de mutualisation des services.
- Le rôle pivot exercé par la CDC illustre concrètement l'accomplissement de sa mission en matière de partenariats sur des projets collectifs.

Projet pilote de tarification solidaire

Cette initiative permet à des personnes et des familles sous le seuil du faible revenu de bénéficier du laissez-passer mensuel d'autobus à tarif réduit. Le tarif solidaire amène une économie de 52% sur le laissez-passer individuel et de 40 % sur le laissez-passer familial. Le nombre de places offertes est passé de 400 à 800 places de mars 2020 à juin 2022.



Plus que l'accès au transport !

Selon les données et témoignages recueillis, détenir un laissez-passer d'autobus, c'est avoir accès à une alimentation saine à moindre coût, à des possibilités d'emploi, à des cours de francisation, à des suivis médicaux réguliers, à l'inclusion et la participation sociale, etc.



À pleine capacité !

Solidarité transport roule à pleine capacité depuis décembre 2021 et la liste d'attente ne cesse de s'allonger. Ce succès démontre la nécessité d'instaurer une tarification solidaire pour améliorer la mobilité des personnes à faible revenu.



Résultats

- Le maximum de 600 personnes inscrites a été atteint depuis décembre 2021
- 100 personnes en attente d'une place au 31 mars 2022
- L'objectif de mobiliser 40 % de nouvelles adhésions au transport en commun a été atteint
- Les ventes se chiffrent à près de 171 000 \$ sur 12 mois
- Mobilisation exceptionnelle des organismes pour rejoindre et accompagner les personnes admissibles. Chez les intervenants, le laissez-passer à tarif réduit constitue même un excellent outil d'intervention pour favoriser l'*empowerment* de leur clientèle.
- Taux de satisfaction des organismes partenaires : 100 %, tant pour la mise en œuvre du projet pilote que pour la formation et l'accompagnement *
- Environ 530 h de bénévolat effectuées 2021-2022, un apport de plus de 7000 \$ **

* Réf. : étude de l'Observatoire estrien du développement des communautés, avril 2021

** Au salaire minimum de 13,50 \$/h



Comité de travail sur la tarification solidaire (CTTS)

Animé par la coordonnatrice de Solidarité transport, ce comité réunit les partenaires du projet pilote. Son mandat consiste d'une part à assurer la mise en œuvre du projet pilote par la CDC, en collaboration avec la STS. D'autre part, il documente et étudie la faisabilité de pérenniser la tarification solidaire à la suite du projet pilote. Ce dernier prend fin le 31 mars 2023.



Composition du CTTS

- Société de transport de Sherbrooke
- CDC de Sherbrooke
- Ville de Sherbrooke - Division loisirs et vie communautaire
- CIUSSS de l'Estrie-CHUS - Service d'organisation communautaire
- Carrefour Jeunesse Emploi

Résultats

- Le CTTS a bonifié deux fois le nombre de places offertes
- Les membres du comité, qui sont d'importants acteurs locaux, se sont approprié l'enjeu de la mobilité des personnes à faible revenu.
- La CDC a pu exercer un rôle de leadership en matière de transformation sociale, de concert avec les autres membres du comité.

Financement de Solidarité transport



En plus de la contribution de la CDC, des organismes communautaires et des bénévoles du projet pilote, le projet bénéficie des ses sources de financement suivantes :

- **Plan d'action en immigration de la Ville de Sherbrooke** : Cette subvention a été renouvelée et bonifiée pour 2021- 2022, passant de 30 000 \$ à 45 000 \$. L'augmentation de 15 000 \$ a permis l'embauche d'une agente de projet et communication pour Solidarité transport
- **Mesure 11 du PAGIEPS** : Le renouvellement de ce soutien financier a été adopté en mars 2021 pour deux ans, pour un montant de 80 000 \$.
- **Société de transport de Sherbrooke** : Les ententes pour le groupe d'achat et le projet pilote ont été renouvelées. Pour le groupe d'achat, cela équivaut à 15 000 \$/année. Pour le projet pilote, il y a eu une bonification de 200 places en mars 2021.



Concertation sherbrookoise de lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale

La Concertation sherbrookoise de lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale (CSLPES) a maintenu ses activités grâce à l'implication de chacun de ses membres et via la coordination offerte par la CDC.

Projets citoyens

La mesure 11 du Plan d'action gouvernemental pour l'inclusion économique et la participation sociale (PAGIEPS) prévoit l'octroi de soutien financier à des projets citoyens. Cette mesure favorise ainsi la participation citoyenne dans la mise en œuvre de projets locaux imaginés, initiés et pilotés par un groupe de personnes qui souhaitent lutter contre la pauvreté et ses conséquences.

Ces projets, à petite ou moyenne échelle, sont parrainés par des organismes ou des tables de quartier dans le prolongement de leur mission. Il y a eu deux appels de projets dans le cadre de cette mesure, qui ont permis de soutenir 12 projets.



Représentants du secteur communautaire

- Comité Vie de quartier Nord | N/A
- Concertation École Larocque-Communauté | Martine Staehler, Carrefour Accès-Loisirs
- Concertation Logement Sherbrooke | Marie-Claude Bégin, OMH Sherbrooke
- Concertation sherbrookoise en aide alimentaire | Ginette Valcourt, La Grande Table; Geneviève Côté, Moisson Estrie
- Table de concertation et d'action Ascot en Santé | Mylène Bérubé/Céline Landreville, TDAH Estrie
- Table de quartier 4-Saisons | Lucie Roch, RAME
- Table itinérance de Sherbrooke | François Lemieux, La Chaudronnée de l'Estrie
- CDC de Sherbrooke | Christian Bibeau/Néné Oularé
- Entreprendre Sherbrooke (CDEC de Sherbrooke) | Arielle Drissen

Représentants des secteurs publics et institutionnels

- Service d'action communautaire du CSSS-IUGS | Aurélie Marcil, Service d'action communautaire, CIUSSS de l'Estrie-CHUS
- Ville de Sherbrooke | Patricia Sévigny, Service des sports, de la culture et de la vie communautaire

section 3 - centre communautaire du 1255 rue Daniel

La précarité financière qui se généralise parmi les organismes communautaires contraint ceux-ci à user d'originalité pour équilibrer leur budget. Pour y parvenir, d'aucuns rivalisent afin de s'approprier de nouvelles sources de revenu alors que pour la majorité, il est plutôt question de trouver des moyens de réduire leurs dépenses. Les coûts engendrés par la location de bureaux et d'espaces pour réaliser leur mission sont au centre des réflexions de la CDC de Sherbrooke et constituent la pierre d'assise de sa décision d'acquérir un bâtiment à vocation sociale et communautaire : le 1255, rue Daniel.



Il va sans dire que cette acquisition exige un grand nombre d'heures de travail pour l'équipe de la CDC et que les divers aléas inhérents à la gestion du bâtiment sortent des champs d'intervention réguliers de l'organisme. Cela dit, l'objectif demeure le même : offrir et partager des locaux adaptés pour les organismes communautaires, et ce à un prix rivalisant avantageusement avec le marché locatif privé.

Locataires du 1255, rue Daniel

- Accent Français
- Association du Québec pour enfants avec problèmes auditifs de l'Estrie
- Bulle et Baluchon
- Carbure Aventure
- CDC de Sherbrooke
- Centre d'action bénévole de Sherbrooke
- Centre d'assistance et d'accompagnement aux plaintes de l'Estrie
- Centre d'éducation populaire de l'Estrie
- Dynamo
- Initiative sherbrookoise en développement des communautés
- La Grande Table
- Marraine Tendresse
- Pro-Def Estrie
- Salon du livre de l'Estrie

Réalisations

Bâtiment

Grâce au soutien financier du Fonds canadien de revitalisation des communautés (FCRC) et de la Ville de Sherbrooke, nous avons pu entreprendre des travaux majeurs visant l'amélioration de l'efficacité énergétique ainsi que l'accessibilité aux personnes à mobilité réduite. À terme, ce chantier permettra aux organismes communautaires de bénéficier de locaux mieux adaptés pour répondre aux besoins de la communauté.

Entretien et travaux majeurs

- Réfection d'une toiture
- Amélioration du système électrique et des installations d'éclairage
- Entretien régulier du bâtiment
- Recherche d'autres opportunités de développement et de financement



Partage de ressources et services

La CDC de Sherbrooke croit fermement aux opportunités de mise en commun de services par et pour les organismes communautaires. Qu'il s'agisse de ressources matérielles ou humaines, des initiatives sont possibles afin de permettre aux organismes de réduire leurs dépenses structurelles diverses, d'obtenir de nouveaux services par la mise en commun de leurs ressources et de bonifier leur offre à la population.

En ce sens, nous avons actualisé notre projet de téléphonie IP, ce qui permet maintenant à une douzaine d'organisme organismes d'obtenir **près de 30 lignes de téléphonie IP** avec nous.



Comité des organismes communautaires propriétaires

Plusieurs organismes membres sont propriétaires de leur bâtiment et, par conséquent, doivent assumer différentes responsabilités de gestion et d'entretien. Nous avons donc fait appel à ces organismes dans l'optique de partager les savoirs et expériences, de s'entraider et éventuellement de partager certaines ressources. C'est ainsi qu'est né un comité d'organismes propriétaires, qui s'est réuni à trois reprises en 2021-2022.

Sondage révélateur

Dans un premier temps, nous avons sondé les groupes. En tout, **22 organismes** ont répondu au sondage proposé, soit 70 % des organismes communautaires propriétaires. Les faits saillants de ce sondage mettent en lumière l'évidente nécessité d'adopter une approche collective pour les organismes propriétaires.



Faits saillants du sondage



- La très grande majorité des organismes ne disposent pas d'un outil de gestion du bâtiment à long terme
- Globalement, le coût annuel moyen pour la gestion des bâtiments se situe entre 10 000 \$ et 25 000 \$
- La majorité des organismes investissent moins de 10 000 \$/an en entretien divers, ce qui est insuffisant pour assurer un bon entretien

section 4 - représentation et concertation

Table nationale des CDC

La TNCDC est un réseau national ayant pour mission de regrouper, soutenir et outiller les CDC du Québec. Elle promeut également la place incontournable qu'occupe le mouvement communautaire autonome dans le développement local. Tout cela avec passion, efficacité et générosité. La CDC a participé à plusieurs rencontres nationales, incluant l'assemblée générale les travaux du comité d'évaluation mis en place par la Table nationale.



Inter CDC Estrie

L'Inter CDC Estrie regroupe les neuf CDC du territoire estrien. Elle permet aux membres d'aborder différents sujets d'ordre régional et d'identifier des actions à poser auprès de différents partenaires du territoire. L'Inter CDC favorise également le soutien mutuel et l'échange d'expertise. Finalement, elle permet aussi la mise en œuvre d'actions collectives, notamment en matière de représentation.

Réseau estrien de développement social (REDS)

La CDC siège au CA du REDS, un organisme de concertation multisectorielle et interterritoriale qui a pour but de développer des synergies régionales en matière de développement social. En juin 2021, le Réseau a organisé un grand rassemblement estrien sur la résilience collective et le rétablissement en partenariat avec l'Institut universitaire de première ligne en santé et services sociaux (IUPLSSS) et l'Observatoire estrien du développement des communautés (OEDC). La CDC s'est impliquée dans la mise en œuvre de ce rendez-vous qui a réuni **près de 80 personnes**.

Conseil facultaire - Faculté d'éducation de l'UdS

La CDC siège au conseil facultaire de la Faculté d'éducation de l'Université de Sherbrooke depuis l'automne 2020. Elle agit à titre de représentante de la communauté et exerce un rôle de liaison entre les organismes communautaires et la Faculté.

partenaires de la CDC

Merci à tous nos
partenaires et
collaborateurs !

Secrétariat à l'action
communautaire
autonome
et aux initiatives
sociales



Immigration,
Francisation
et Intégration



Société de transport
de Sherbrooke



Centraide
Estrie



équipe de la CDC

La nouvelle équipe de la CDC est déjà bien en selle pour une année 2022-2023 pleine de réalisations et de collaborations fructueuses.

De gauche à droite :

- **Luce Baillargeon**, adjointe administrative
- **Claudelle Cyr**, directrice
- **Diane Bergeron**, agente de communication
- **Laurence Salyeres**, agente de vie associative



Le train est parti pour 2022-2023 !



Corporation de développement
communautaire de Sherbrooke

